

Оборотные активы: Увеличение стоимости запасов, дебиторской задолженности и заемных средств указывает на проблемы в управлении оборотным капиталом. Это может потенциально привести к финансовым рискам и требует внимания руководства.

Рыночная среда: С учетом изменений в финансовых показателях, рекомендуется более глубокое исследование влияния внешних факторов, таких как экономические и технологические изменения, на бизнес-процессы "Актулпар". Это поможет лучше адаптировать стратегию к современным рыночным условиям.

Необходимость вмешательства: Анализ подчеркивает необходимость активного вмешательства руководства для коррекции текущей ситуации. Разработка и реализация мероприятий по оптимизации финансового состояния, управлению оборотным капиталом и адаптации стратегии к изменениям в рыночной среде являются критическими.

Контроль за процессами: Регулярный мониторинг финансовых показателей и операционных процессов, внимание к рыночным тенденциям и оперативное реагирование на изменения могут помочь обеспечить устойчивость и долгосрочное развитие организации.

В целом, проведенное исследование предоставляет основу для разработки плана действий с целью улучшения финансового положения и стратегической позиции ОсОО "Актулпар".

Список использованной литературы:

1. Астафьева Л.И. Управление программами стратегических изменений как инновация управления // Менеджмент в России и за рубежом. - 2016. - № 5. - С. 59 - 62.
2. Безносова, А.С. Теоретические аспекты формирования конкурентной стратегии предприятия // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. - 2016. - № 4. - С. 121 - 124.
3. Веснин В.Р., Кафидов В.В. Стратегическое управление. - СПб.: Питер, 2017. – 256с.
4. Глумаков В.Н. Стратегический менеджмент: практикум: учебное пособие для студ. вузов. / В. Н. Глумаков, М. М. Максимцов, Н. И. Малышев. - М.: Вузовский учебник, 2008. - 187 с.
5. Ершов Д.М., Кобылко А.А. Выбор комплексной стратегии предприятия с учетом сочетаемости стратегических решений // Экономика и математические методы. - 2015. - № 1. - С. 97 - 108.
6. Капитонов, С.В. Предпосылки возникновения стратегии управления организациями (предприятиями) // Основы экономики, управления и права. - 2017. - № 2. - С. 64 - 66.
7. Купцов, М.М. Стратегический менеджмент / М.М. Купцов, - М.: Инфра-М, 2013. - 184 с.
8. Стороженко, В.В. Современный подход к стратегическому управлению промышленным предприятием, использующий модульное моделирование // Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития. - 2016. - № 26. - С. 185 - 188.

Кубанычева Н.К., Асанбекова А.А.

М. Рыскулбеков атындагы КЭУ, студент,

Б.Ельцин атындагы Кыргыз-Орус Славян университети, Менеджмент кафедрасы,
э.и.к., доцент

Кубанычева Н.К., Асанбекова А.А.

КЭУ им. М. Рыскулбекова, студент,

Кыргызско-Российский Славянский университет имени Б. Ельцина, кафедра менеджмента,
к.э.н., доцент

Kubanycheva N.K., Asanbekova A.A.

Kyrgyz Economic University named after M. Ryskulbekov, student,

Kyrgyz-Russian Slavic University named after B. Yeltsin, department Management,
Ph.D., Associate Professor

ТОБОКЕЛДИКТЕРДИ БАШКАРУУ ЖАНА КРИЗИСТИ БАШКАРУУ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И КРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ RISK MANAGMENT AND CRISIS MANAGMENT

Аннотация: Баяндама заманбап бизнес чөйрөсүндөгү тобокелдиктерди башкарууну жана кризистик кырдаалдарды системалуу түрдө кароого арналган. Тобокелдиктерди башкаруунун негизги ыкмалары талданат, алдын алуучу аракеттердин стратегиялары аныкталат жана кризистик сценарийлерде эффективдүү башкаруу ыкмалары каралат.

Аннотация: Доклад посвящен системному рассмотрению управления рисками и кризисным ситуациям в современной бизнес-среде. Анализируются ключевые методы управления рисками, выявляются стратегии превентивного действия, а также рассматриваются подходы к эффективному управлению в условиях кризисных сценариев.

Abstract: The report is devoted to a systematic review of risk management and crisis situations in the modern business environment. Key risk management methods are analyzed, preventive action strategies are identified, and approaches to effective management in crisis scenarios are considered.

Негизги сөздөр: айлана-чөйрөнү коргоо боюнча экономикалык саясат туруктуу өнүгүүдө инновациянын ролу, ар кайсы өлкөлөрдө туруктуулуктун социалдык жана экономикалык аспектилерин талдоо.

Ключевые слова: Экономическая политика на окружающую среду роль инноваций в устойчивом развитии, анализировать социальные и экономические аспекты устойчивости в различных странах.

Keywords: Economic policies on the environment the role of innovation in sustainable development, analyze social and economic aspects of sustainability in different countries.

Проблема управления рисками существовала всегда. Риск стал неизбежной частью нашей жизни. В современных странах особенно остро стоит проблема рисков предприятий в процессе их финансово хозяйственной деятельности. Деятельность организации всегда связана с определенным риском, потенциально существующей опасностью потери ресурсов или не до получения доходов по сравнению с запланированным уровнем или с иной

альтернативой. Но предприниматели идут на риск так как его оборотной стороной является возможность получения дополнительного дохода и как следствие, чем больше потенциальная прибыль доход, тем выше риск.

В современной экономической науке интенсивно развивается теория управления рисками предприятия на основе экономика математических методов и информационных технологий. Применение теории на практике позволяет сохранить жизнедеятельность предприятий в рыночных условиях увеличить продолжительность их жизненных циклов повысить устойчивость к внешним воздействиям, а также улучшить результаты их финансово хозяйственной деятельности.

Управление рисками позволяет контролировать развитие ситуации и благодаря принятию тех или иных мер максимизировать положительные и минимизировать отрицательные последствия рискованных событий. Риск в экономике можно определять, как недостаток информации о возможном достижении одной или нескольких целей. Поскольку не определенность результатов экономической деятельности обусловлена объективными факторами и сама неопределенность в экономике носит объективный характер, а следовательно, и риски здесь необходимо считать объективной категорией [1].

Сущность риска отражается в следующих элементах возможность отклонений от предполагаемой цели вероятность достижения желаемого результата отсутствие уверенности в достижении поставленной цели возможность материальных нравственных и других потерь, связанных с реализацией, выбранной в условиях неопределенности альтернативы. Основные причины неопределенности спонтанность природных процессов и явлений стихийные бедствия случайность социально экономических и технологических процессов вероятностный характер научно-технического прогресса недостаточность информации об исследуемом объекте процессе явлении ограниченность ресурсов при принятии и реализации решений ограниченность сознательной деятельности человека различия в социально психологических установках оценках поведении.

Необходимость построения процесса управления рисками в современных условиях не вызывает сомнений. Особенно данная ситуация актуальна для промышленных предприятий, так как для них нет конкретно установленных требований в отношении управления рисками, как это установлено для предприятий финансового сектора экономики (банков, страховых организаций и прочих). Данный факт говорит, скорее всего, о недостаточно развитом статусе риск-менеджмента в России. С развитием рыночной экономики предприятия получили не только большие возможности для предпринимательской инициативы, но и сложности, в частности, рост неопределенности внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на деятельность компаний. Чтобы выигрывать в конкурентной борьбе, предприятия вынуждены принимать на себя новые виды рисков, а это, в свою очередь, вызывает как необходимость управления рисками, так и возрастающие требования к качеству управления [4;6].

В настоящее время в литературе встречаются два подхода к определению риска. В рамках первого подхода исходят из результата события и риск рассматривается как возможность или угроза отклонения результатов конкретных решений или действий от ожидаемых. В рамках второго подхода рассматривается сам феномен риска как действие, направленное на достижение определенной цели связанной с элементами опасности угрозой потери или неуспеха.

Таким образом, в современных условиях рыночной экономики и возрастающей конкуренции, управление рисками становится одним из важнейших элементов системы управления промышленными предприятиями. Кроме этого, предприятия сталкиваются с необходимостью управления не только отдельными видами рисков, но и построения комплексной системы управления рисками.

Следует отметить, что комплексная система управления рисками - это достаточно новый элемент корпоративной системы управления для промышленных предприятий России. При, так называемой, административно-командной системе экономики крупные промышленные предприятия вынуждены были управлять тем сегментом операционных рисков, который был связан с промышленной безопасностью и охраной труда, и лишь небольшое внимание уделялось рыночным, финансовым рискам и рискам, связанным с обеспечением непрерывности производства.

Главной причиной появления рисков в рыночной экономике является наличие неопределенности. Хозяйственная деятельность любого промышленного предприятия тесно связана с рисками, которые достаточно индивидуальны, что вызывает необходимость детального и тщательного анализа в рамках каждого принимаемого управленческого решения. В общем виде, для хозяйствующего субъекта риск представляет собой риск случайного возникновения нежелательных убытков, которые измеряются в денежном выражении [1].

Основными характеристиками риска являются неопределенность, альтернативность, противоречивость [3].

Основная задача всех систем управления рисками в любой области заключается в наиболее эффективном использовании достижений науки и имеющихся ограниченных средств чтобы сделать результаты деятельности максимально предсказуемыми, то есть сократить насколько возможно неопределенность в отношении данных результата. Анализируя структуру риска, можно обозначить основные способы его изменения управления за счет воздействия на отдельные элементы риска. Устранение хотя бы одного основного элемента влечет исчезновение риска. Уменьшая вероятность перехода между элементами или тяжесть последствий можно риск уменьшить. Многообразие рисков и способов управления требует систематизации что и пытаются сделать в рамках управления рисками.

В любой структуре, организации, во взаимодействиях между людьми в силу экономических, психологических, политических или социальных причин могут возникнуть сложности. При запоздалом обнаружении или затягивании их решения они могут перерасти в кризисы. Кризисы бывают различных масштабов: глобальные, региональные, локальные, межличностные. Они могут быть вызваны разными причинами и могут проявляться в различных сферах общественных отношений. В зависимости от этого в их разрешении будут участвовать те или иные службы и специалисты (конфликтологи, психологи, политологи, юристы и др.).

В крупных компаниях антикризисный менеджмент или антикризисное управление могут выделяться как отдельное направление в работе, что приводит к созданию специальных подразделений или штатных единиц.

Антикризисное управление может принести положительные результаты, если будет опираться на анализ причин и выявление механизмов кризиса. Следовательно, научную

разработку проблем антикризисного управления необходимо осуществлять одновременно с анализом причинно-следственных связей и механизмов кризисных явлений [2].

Большинство современных исследований по управлению кризисными ситуациями носит экономический характер. Учебные пособия издаются главным образом для студентов, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и по другим специальностям направления «Менеджмент». Данное методическое пособие ставит своей целью адаптировать, дополнить и углубить эти материалы для их использования при изучении дисциплины «Управление кризисными ситуациями» на направлении подготовки «Реклама и связи с общественностью». В нем представлен краткий конспект лекций, вопросы к семинарским занятиям, контрольные вопросы для проверки знаний, глоссарий, которым должны овладеть студенты.

Кризис сказывается не только на материальном благополучии, но и на репутации и имидже государств, компаний, отдельных личностей. Вот почему так важна в подобных ситуациях роль специалиста по связям с общественностью.

Различные инструменты снижения риска имеют как преимущества, так и определенные недостатки, в связи с этим промышленные предприятия, как правило, используют разнообразные комбинации антирисковых инструментов. Комплекс инструментов по устранению и минимизации какого-либо вида риска на промышленном предприятии должен включать следующие меры [7]:

- оценку приемлемости полученного уровня риска;
- оценку возможности снижения риска или его увеличения (в случае, когда полученные значения риска значительно ниже допустимого, а увеличение степени риска обеспечит повышение ожидаемой отдачи);
- выбор методов снижения рисков; оценку целесообразности и выбор вариантов снижения рисков.

В целом система управления рисками деятельности должна быть способной к постоянному модифицированию с применением комплекса методов управления на всех этапах поступающим информационным потокам, то есть быть адаптивной к изменениям окружающей среды [8].

В современных условиях российская экономика нуждается в эффективном экономическом росте, поэтому традиционные методы менеджмента, ориентированные на стабильно функционирующие промышленные предприятия, становятся недостаточно результативными. В связи с этим усиливается актуальность создания эффективных систем управления риском, которые бы позволяли предотвращать кризисные ситуации на предприятиях. Система риск-менеджмента должна стать неотъемлемым элементом и подсистемой стратегического управления на предприятиях Кыргызстана.

Таким образом, грамотно построенная интегрированная система риск-менеджмента промышленного предприятия позволит выявлять угрозы в реализации стратегии и бизнес-процессах и информировать о них собственников и управленческий состав. В конечном счете это постепенно приведет к оптимизации рисков финансовых рынков в целом, что окажет значительное влияние на экономику местности, региона, страны через повышение инвестиционной привлекательности

Список использованной литературы:

1. Бугрова С.М., Гук Н.М. Риск-менеджмент: Учебное пособие / Кемеровский технологический институт пищевой промышленности. - Кемерово, 2009. – 132 с.
2. Покровский А.К. Риск-менеджмент на предприятиях промышленности и транспорта : учеб. пособие: гриф УМО / А.К. Покровский. – М.: КноРус, 2011. – 158 с.
3. Быкова Н.Н., Алиев Ф.Ф. Мероприятия по оптимизации управления латезеспособностью и финансовой устойчивостью предприятия на примере ОАО
4. «АВТОВАЗ» // Молодой ученый. 2014. № 14. – 136-141 с.
5. Гримашевич О.Н. Система управления рисками промышленного предприятия: теория, практика: Монография. Саратов: КУБиК. 2012.
6. Атапина Н. В. Сравнительный анализ методов оценки рисков и подходов к организации рискменеджмента // Молодой ученый. 2013. № 5.
7. Балдин К. В., Воробьев С.Н. Управление рисками. М.: Юнити-Дана, 2012.
8. Зубков А.Ф., Логвина О.А. Математическое моделирование экологоэкономических рисков // XXI век: итоги прошлого и проблемы настоящего плюс. 2013. Т. 2. № 9 (13). – 84-87 с.
9. Мельникова Д.А., Фрезе Т.Ю., Яговкин Г.Н. Системный подход к формированию системы управления профессиональными рисками // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. 2013. № 4 (26). – 58-59 с.

УДК 338.2

DOI 10.33514/1694-7851-2023-4-201-208

Кожомбердиева А. К., Омуркулова Г.К.

И. Арабаева атындагы КМУ, Экономика жана башкаруу институту, магистрант
И. Арабаева атындагы КМУ, Экономика жана башкаруу институту, э.и.к., доцент

Кожомбердиева А. К., Омуркулова Г.К.

КГУ имени И. Арабаева, Института Экономики и Менеджмента, магистрант,
КГУ имени И. Арабаева, Института Экономики и Менеджмента,
к.э.н., доцент

Kozhombardieva A. K., Omurkulova G.K.

KSU named after I. Arabaeva, Institute of Economics and Management, master's student
KSU named after. I. Arabaev, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

УЮМДАРДЫ ӨНҮКТҮРҮҮНҮ СТРАТЕГИЯЛЫК БАШКАРУУ АНЫН ИШИНДИ НАТЫЙЖАЛУУЛУГУН ЖОГОРУЛАТУУ ФАКТОРУ КАТАРЫ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ STRATEGIC MANAGEMENT OF ORGANIZATION DEVELOPMENT AS A FACTOR OF INCREASING THE EFFECTIVENESS OF ITS ACTIVITIES

Аннотация: Бул макалада пластикалык таңгак чөйрөсүндөгү алдынкы компаниянын тажрыйбасына таянуу менен ийгиликтүү стратегиялык башкаруунун негизги аспектилерин каралат - Айтег. Автор тез технологиялык өнүгүүнүн, рыноктордун ааламдашуусунун жана катуу атаандаштыктын шарттарында стратегиялык башкаруунун актуалдуулугун талдайт.