

Солтогулова М.У.

ага окутуучу

И. Арабаев атындагы Кыргыз мамлекеттик университети

Бишкек ш.

msoltogulova@mail.ru

ТУРУКТУУ ӨНҮГҮҮНҮ КУРУЛУШ УЮМДАРЫНЫН СТРАТЕГИЯЛЫК ПЛАДАШТЫРУУСУНА ИНТЕГРАЦИЯЛОО

Аннотация. Макалада "туруктуу өнүгүү" түшүнүгүнүн аныктамасы ачылып, туруктуу өнүгүү принциптери ар кандай тармактын, анын ичинде курулуштун стратегиялык өнүгүүсүнүн негизин түзөөрү баса белгиленген. Изилдөө темасынын актуалдуулугу глобалдашуу шартында жана экологиялык жана социалдык жоопкерчиликке талаптардын күчөшүндө курулуш уюмдарынын стратегиялык пландоосунда туруктуу өнүгүү принциптеринин интеграциясы өзгөчө мааниге ээ болот. Макалада курулуш тармагы экономиканын өзгөчө драйвери болуу менен бир эле учурда олуттуу экологиялык чакырыктарды түзөөрүнө өзгөчө басым жасалды, ушуга байланыштуу экологиялык коопсуздукка жана энергонатыйжалуулукка багытталган стратегияларды иштеп чыгуу зарылдыгы пайда болууда. Ошондой эле, курулуш тармагындагы инновациялык активдүүлүк улуттук экономиканы чыңдап, жумуш орундарын түзүп, шаардык чөйрөнү жакшыртып, ИДПнын өсүшүнө өбөлгө түзөрү белгиленди.

Макалада келтирилген туруктуу өнүгүүнүн принциптери социалдык, экономикалык жана экологиялык факторлорду стратегиялык пландоого интеграциялоо үчүн негизди түзөт. Аларды карап чыгып, экономикалык, социалдык жана экологиялык факторлордун балансына багытталган стратегиялык пландоодо туруктуу өнүгүүнү интеграциялоонун модели иштелип чыкты.

Негизги сөздөр: туруктуу өнүгүү, стратегия, курулуш уюмдары, стратегиялык пландаштыруу, интеграция, инновация, социалдык аспектилер, экологиялык көйгөйлөр, экономикалык натыйжалуулук, кызыкдар тараптар, улуттук экономика.

Солтогулова М.У.

старший преподаватель

Кыргызский государственный университет имени И. Арабаева

г. Бишкек

ИНТЕГРАЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Аннотация. В статье раскрыто определение понятия «устойчивое развитие», при этом подчеркивается, что принципы устойчивого развития формируют основу для стратегического развития любой отрасли, включая строительство. Актуальность темы исследования выражается в том, что в условиях глобализации и усиления требований к экологической и социальной ответственности особое значение приобретает интеграция принципов

устойчивого развития в стратегическое планирование строительных организаций. Особый акцент в статье сделан на то, что строительная отрасль, являясь своеобразным драйвером экономики, одновременно создает серьезные экологические вызовы, в связи с чем возникает необходимость разработки стратегий, ориентированных на экологическую безопасность и энергоэффективность. Отмечается также, что инновационная активность в отрасли укрепляет национальную экономику, создает рабочие места, улучшает городскую среду и способствует росту ВВП.

Приведенные в статье принципы устойчивого развития формируют основу для интеграции социальных, экономических и экологических факторов в стратегическое планирование. Рассмотрев которые, разработана модель интеграции устойчивого развития в стратегическое планирование, ориентированной на баланс экономических, социальных и экологических факторов.

Ключевые слова: устойчивое развитие, стратегия, строительные организации, стратегическое планирование, интеграция, инновации, социальные аспекты, экологические проблемы, экономическая эффективность, стейкхолдеры, национальная экономика.

Soltogulova M.U.

senior lecturer

Kyrgyz state university named after I. Arabaev

Bishkek c.

INTEGRATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT INTO STRATEGIC PLANNING OF CONSTRUCTION ORGANIZATIONS

Annotation. The article provides a definition of the concept of "sustainable development" and emphasizes that the principles of sustainable development form the basis for the strategic development of any industry, including construction. The relevance of the research topic lies in the fact that, in the context of globalization and increasing demands for environmental and social responsibility, the integration of sustainable development principles into the strategic planning of construction organizations is of particular importance. The article highlights that the construction industry, as a driver of the economy, also poses significant environmental challenges, necessitating the development of strategies focused on environmental safety and energy efficiency. It is also noted that innovative activity in the industry strengthens the national economy, creates jobs, improves the urban environment, and contributes to GDP growth.

The principles of sustainable development presented in the article form the basis for integrating social, economic, and environmental factors into strategic planning. Based on these principles, a model has been developed for integrating sustainable development into strategic planning that focuses on balancing economic, social, and environmental factors.

Keywords: sustainable development, strategy, construction organizations, strategic planning, integration, innovation, social aspects, environmental issues, economic efficiency, stakeholders, and the national economy.

Понятие устойчивого развития в современном понимании было закреплено в 1983 году с созданием Всемирной комиссии по окружающей среде и развитию ООН, более известной

как комиссия Брунтланн (по фамилии председателя) [15, с.9]. Введённое комиссией определение «устойчивое развитие» (sustainable development), акцентирующее внимание на взаимосвязи поколений, и сегодня сохраняет широкое применение. В докладе комиссии отмечается, что «Устойчивое развитие – это комплекс мер, нацеленных на удовлетворение текущих потребностей человека при сохранении окружающей среды и ресурсов, то есть без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности» [3].

Необходимо отметить, что цели устойчивого развития ООН включены в долгосрочную Национальную стратегию развития Кыргызстана до 2030 года [7], что подчеркивает их приоритетное значение для государства. В этом отношении важно подчеркнуть, что принципы устойчивого развития формируют основу для стратегического развития любой отрасли, включая строительство, где экологические, социальные и экономические факторы особенно тесно переплетаются.

Строительство – одна из ключевых, фондообразующих отраслей, во многом определяющая темпы развития экономики страны, решение важнейших социально-экономических проблем. В условиях развития рыночных отношений роль строительного комплекса тем более возрастает, когда необходимо решать сложные социальные и экономические проблемы [10, с.53].

Строительная отрасль, как составляющая национальной экономики, создает новые производственные и непроизводственные фонды, способствует как развитию социальной инфраструктуры, так и модернизации народного хозяйства, а также обеспечивает населения страны жильем [9, с.120]. В условиях глобализации и усиления требований к экологической и социальной ответственности особое значение приобретает интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое планирование строительных организаций. Что позволяет не только повысить конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность организаций, но и обеспечить их долгосрочную стабильность, соответствие международным стандартам и вклад в достижение целей устойчивого развития на национальном уровне.

Ниже, в таблице 1, представлены основные принципы устойчивого развития, их сущность и практическое значение для строительных организаций.

Таблица 1 – Принципы устойчивого развития и их значение для строительных организаций

Принципы	Значение для строительных организаций
Сбалансированность трёх сфер	Разработка стратегий, учитывающих прибыль, социальную ответственность и экологическую безопасность
Межпоколенческая справедливость	Использование энергоэффективных технологий и «зелёных» материалов
Рациональное использование ресурсов	Минимизация отходов, повторное использование строительных материалов. Экологически безопасное проектирование и строительство
Социальная справедливость	Создание доступного жилья и инклюзивной городской среды

Экономическая эффективность	Применение BIM-технологий, цифровизации и «умного строительства»
Принцип предосторожности	Проведение оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) до начала строительства
Ответственность и прозрачность	Публикация ESG-отчётов, повышение доверия инвесторов

Источник: Составлена автором

Приведенные нами принципы устойчивого развития формируют основу для интеграции социальных, экономических и экологических факторов в стратегическое планирование строительных организаций. Реализация которых способствует адаптации строительной отрасли к современным вызовам и позволяет сочетать инновации с ответственным использованием ресурсов. Таким образом, применение данных принципов в стратегическом планировании строительных организаций позволяет сформировать целостный подход, направленный на достижение не только экономической эффективности, но и социального благополучия и социальной ответственности.

Однако, практика стратегического планирования в строительных организациях показывает, что интеграция устойчивого развития часто носит формальный характер. Так в реальности стратегические планы строительных организаций зачастую формируются с упором на экономическую выгоду, что явно противоречит принципам устойчивого развития. Не всеми строительными организациями и не всегда соблюдается принцип обеспечения экологической эффективности и социальной ответственности.

Ошибочно многие приравнивают устойчивое развитие лишь к одному ее элементу – экологическому. Но понятия «устойчивое развитие» и «равенство возможностей, социальная справедливость» сопряжены, что показывает, как неразрывно устойчивость связана с основными вопросами равенства возможностей, т.е. равноправием и социальной справедливостью [5, с.22]. Такая ограниченная интерпретация особенно проявляется в строительной отрасли, которая занимает важное место в развитии экономики и общества, одновременно становится источником многочисленных экологических вызовов. Таким образом, получается «палка на двух концах», с одной стороны является ключевой отраслью экономики, с другой является источником загрязнений и мощным потребителем природных ресурсов. Так строительство всегда порождает комплекс экономических, технических и экологических проблем: загрязнение окружающей среды, экологическая проблема развития смежных отраслей, связанных со строительством; проблема обеспечения объектов сырьем, материалами, людскими ресурсами [12, с.911]. В связи с этим, перед строительными организациями стоит задача разработки стратегий с учетом экологической безопасности, которая предусматривает собой минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, внедрение энергоэффективных технологий, рациональное использование природных ресурсов и обеспечение баланса между экономическими интересами и социально – экологической ответственности. Таким образом, тема «зеленого строительства» особо актуальна на современном этапе развития строительной отрасли. В качестве яркого примера можно привести строительство кампуса Американского университета в Центральной Азии в 2015 году. Особенностью строительства которого является то, что

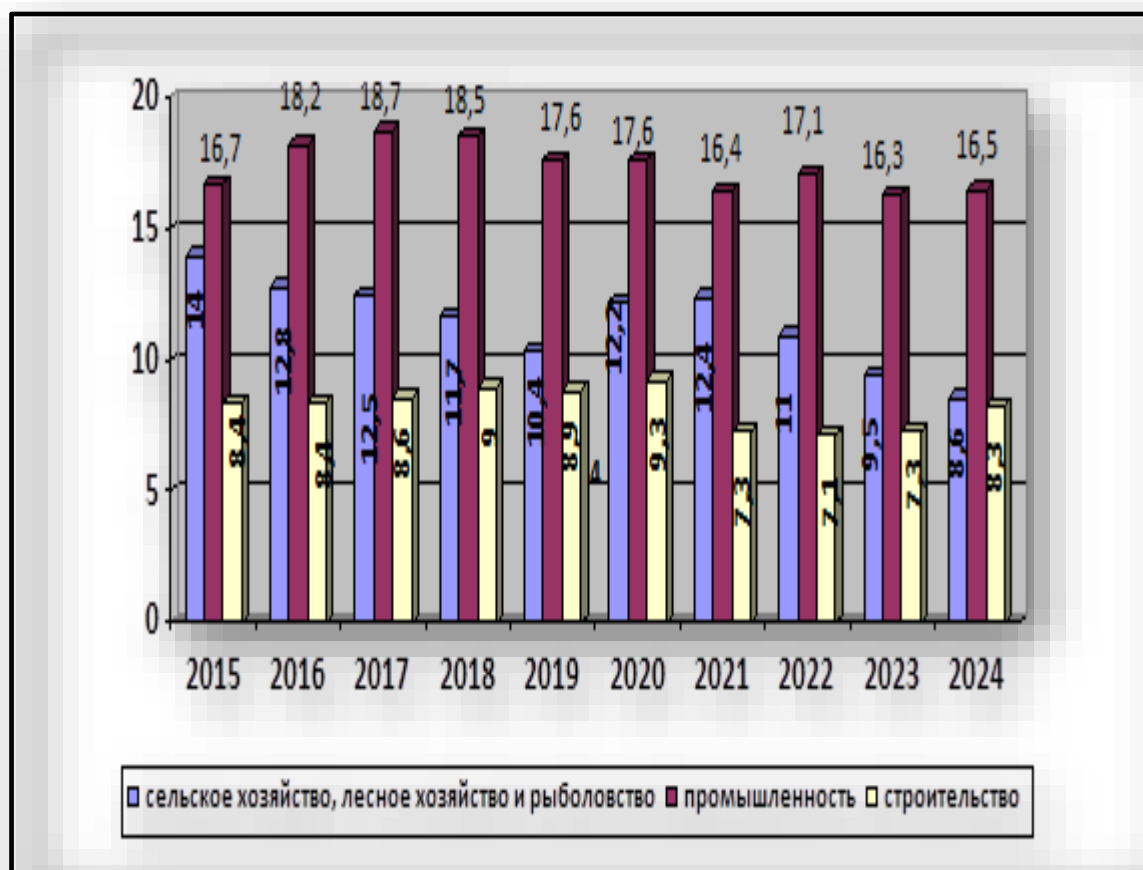
полностью кампус отапливается и охлаждается с помощью геотермальной энергии, новейшей технологии, применяемой во всем мире [2].

В плане социальной ответственности перед государством стоит задача обеспечения доступным жильем население страны, перед строительными организациями – обеспечение качества сдающих в эксплуатацию объектов.

Так, в рамках реализации государственной программы «Мой дом 2021 – 2026» до 2030 года планировалось обеспечение жильем десятки тысяч человек. В рамках данной программы кыргызстанцам создана возможность получения льготных кредитов на длительный срок. Как поясняет Государственная ипотечная компания, идет строительство квартир общей площадью 700 тыс. кв. м. в Бишкеке, Джалал – Абаде, Нарыне, Караколе, которые будут предоставляться участникам «Моего дома» [8, с.413]. Реализация программы на практике показала рост интереса населения к государственным механизмам финансирования. За менее чем три года количество поданных заявок (через электронный портал ОАО «Государственная ипотечная компания») на получение жилищной поддержки превысило 21 тыс. человек. Регулирование отношений, которые возникают при обеспечении населения жильем проводится на основе Закона Кыргызской Республики «О государственном ипотечном жилищном кредитовании» от 4 мая 2017 года №73 [1]. В рамках реализации всех программ по реализации жилищной политики, в конце 2024 года Государственная ипотечная компания завершила строительство и сдала в эксплуатацию 1059 квартир в Бишкеке [4].

Необходимо отметить, что применение инновационных технологий также приведет к привлечению новых потребителей, тем самым увеличивая спрос, к занятию лидирующей позиции среди конкурентов, тем самым повышая прибыль и имидж организации и т.д. Всё это должно учитываться при разработке инновационной стратегии развития строительной организации [11, с.71]. Таким образом инновационная направленность деятельности не только укрепляет позиции отдельных организаций, но и оказывает мультипликативный эффект на экономику страны в целом. В результате развитие строительной отрасли положительно отражается на национальной экономике страны, содействует созданию новых рабочих мест, предоставлению комфортной и безопасной городской среды, активизирует технологический рост и способствует благоприятному инвестиционному климату в стране. Также строительные организации, уплачивая налоги вносят свой вклад в рост ВВП страны.

Далее, на рисунке 2.2., рассматривается доля строительной отрасли в структуре ВВП за 2015 – 2024 гг.



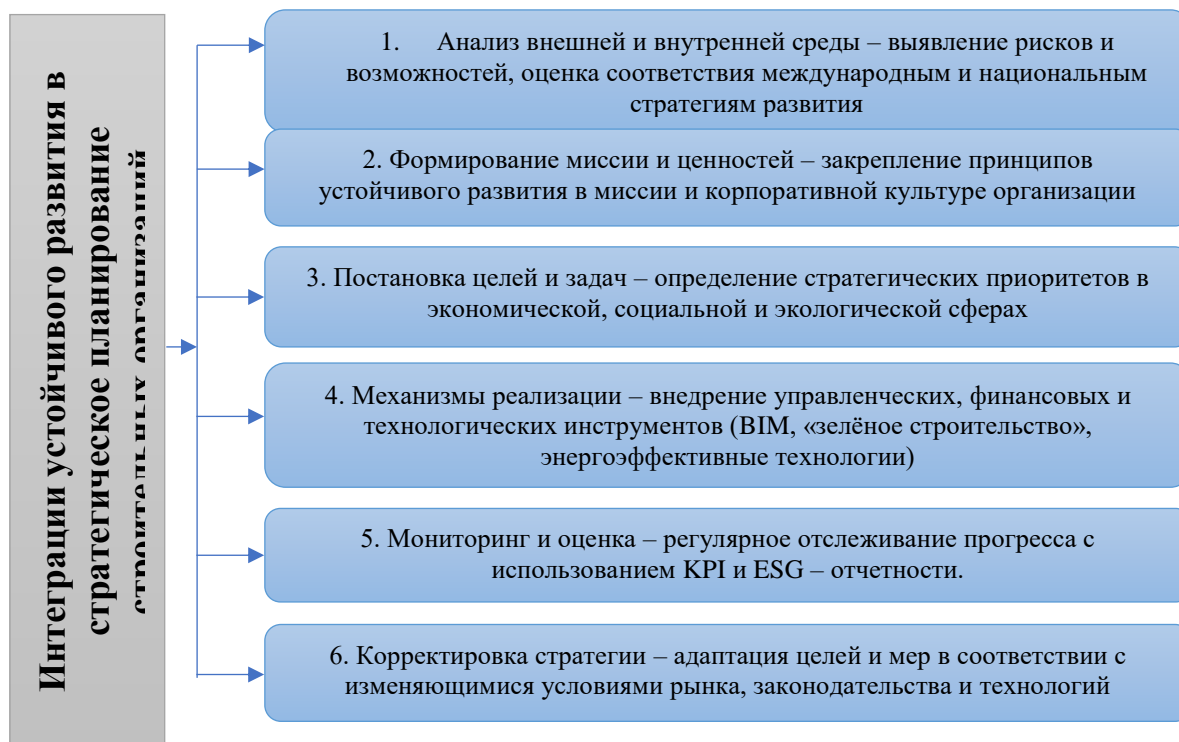
Источник: Составлен автором на основе данных Национального статистического комитета Кыргызской Республики [13], [14]

Рисунок 2.2 – Производство ВВП по видам экономической деятельности за 2015-2024 гг. (в процентах)

На рисунке 2.2. для сравнительной характеристики нами представлены данные за последние десять лет по трем основным экономическим видам деятельности, осуществляемых в Кыргызстане. В строительной отрасли, рассматриваемом нами периоде, по данным Национального статистического комитета до 2020 года отмечается рост показателей производства ВВП в данной отрасли, после чего идет заметное снижение показателей. Такое явление аналитики связывают с резким ростом строительных материалов во время пандемии Covid – 19, нехваткой квалифицированных кадров, неплатежеспособностью населения. Однако, в 2024 году в строительной отрасли виден положительный результат (8,6 процента), что обусловлено с ростом объема инвестиций в основной капитал, который обеспечен за счет роста как внутренних источников финансирования (в 1,3 раза), так и внешних источников (на 11,5%) [6]. Это показывает нам реализацию следующего принципа устойчивого развития – экономической эффективности.

Рассмотрев принципы устойчивого развития и их значение для строительных организаций нами разработана Модель интеграции устойчивого развития в стратегическое планирование строительных организаций, которая отражает последовательность ключевых этапов от анализа внутренней и внешней среды до корректировки стратегии, что обеспечивает

системный и циклический характер управления, ориентированный на баланс экономических, социальных и экономических факторов (рис. 2).



Источник: Разработка автора

Рисунок 2 – Модель интеграции устойчивого развития в стратегическое планирование строительных организаций

Представленная модель демонстрирует, что интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое планирование строительных организаций носит циклический характер. Все этапы взаимосвязаны между собой и последовательно вытекают из предыдущего. А именно, анализ внутренней и внешней среды позволяет выявить риски и возможности, формирование миссии и ценностей закрепляет устойчивость как стратегический приоритет, постановка целей дает направление развития, механизмы реализации обеспечивают практическое внедрение, мониторинг дает оценку результатам, а корректировка стратегии – адаптация к воздействиям внешней среды. Применение данной модели не только способствует снижению экологических и социальных рисков, но и повышению доверия инвесторов, повышает имидж строительных организаций, способствует укреплению их конкурентоспособности и обеспечивает долгосрочную устойчивость развития отрасли в целом.

По результатам данного исследования можно сделать вывод о том, что для формирования экономически эффективной, экологически ответственной и социально ориентированной отрасли необходимым условием является интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое планирование строительных организаций. Разработка и реализация стратегий, основанных на балансе экономических, экологических и социальных факторов, позволяет не только повысить эффективность деятельности строительных организаций, но и снизить негативное воздействие на окружающую среду, улучшить качество жизни населения и укрепить уровень доверия инвесторов. Предложенный нами механизм интеграции устойчивого развития в стратегическое планирование показывает циклический

характер управления и обеспечивает гибкость в условиях быстро меняющейся внешней среды. Внедрение инновационных технологий, повышение прозрачности и учет интересов всех стейкхолдеров создает основу для долгосрочного развития строительной отрасли и ее положительного влияния на национальную экономику страны.

Список литературы:

1. Закон Кыргызской Республики «О государственном ипотечном жилищном кредитовании» от 4 мая 2017 года №73 [Электронный ресурс] // <https://cbd.minjust.gov.kg/111580/edition/1109211/ru>
2. «Зеленые» объекты в Бишкеке. [Электронный ресурс] // <https://www.undp.org/ru/kyrgyzstan/news/zelenye-obekty-v-bishkeke>
3. World Commission on Environment and Development (WCED). Our Common Future. Oxford: Oxford University Press, 1987
4. Информация об итогах социально-экономического развития Кыргызской Республики за январь-декабрь 2024 года [Электронный ресурс] // <https://mineconom.gov.kg/froala/uploads/file/f950dc0f88c466f95e5cb79e00c6e509505ac1ae>
5. Кондрацкая, Т. А. Устойчивое развитие: основные дефиниции / Т. А. Кондрацкая // Известия Иркутской государственной экономической академии (Байкальский государственный университет экономики и права). – 2012. – № 6. – С. 22. – EDN PVKBBL.
6. Краткая экспресс-информация по основным показателям социально-экономического развития Кыргызской Республики за январь-декабрь 2024 года [Электронный ресурс] // <https://mineconom.gov.kg/ru/post/10743>
7. Национальная программа развития Кыргызской Республики до 2030 года [Электронный ресурс] // <https://cbd.minjust.gov.kg/53-383/edition/32963/ru>
8. Солтогулова, М. У. Анализ развития жилищного строительства в Кыргызской Республике [Текст] / М. У. Солтогулова, Э. Д. Дербишева, Р. К. Асанов // Бюллетень науки и практики. – 2024. – Т. 10, № 12. – С. 411-415. – DOI 10.33619/2414-2948/109/53. – EDN GKDBVT.
9. Солтогулова, М. У. Особенности и развитие государственного регулирования организаций строительной отрасли [Текст] / М. У. Солтогулова, Э. Д. Дербишева // Наука, новые технологии и инновации Кыргызстана. – 2024. – № 5. – С. 120-124. – DOI 10.26104/NNTIK.2024.15.41.027. – EDN PTXMSX.
10. Солтогулова, М. У. Тенденции развития строительной отрасли в Кыргызской Республике [Текст] / М. У. Солтогулова, А. А. Асанбекова // М. Рыскулбеков атындагы Кыргыз экономикалык университетинин кабарлары. – 2020. – № 2(49). – С. 53-55. – EDN RKEZJM.
11. Солтогулова, М. У. Формирование инновационной стратегии строительной организации [Текст] / М. У. Солтогулова, Б. К. Абдраимова, А. А. Асанбекова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2024. – № 4. – С. 68-82. – EDN ICCSYU.
12. Солтогулова, М.У. Экологическая среда развития строительной отрасли [Текст] / М. У. Солтогулова, С. Ч. Нусупова, М. М. Мусуралиева, А. Р. Абдысатаров // Вестник Кыргызского государственного университета имени И. Арабаева. – 2024. – № 4-3. – С. 900-908. – DOI 10.33514/1694-7851-2024-4/3-908-916. – EDN AGUQYK.
13. Социально – экономическое положение Кыргызской Республики. Ежемесячная публикация Национального статистического комитета. (январь -декабрь) Б.; 2022. [Электронный ресурс] // Официальный портал Национального статистического комитета

Кыргызской Республики. <https://stat.gov.kg/media/publicationarchive/bb97f67c-2288-4b8d-8170-b1f408f3a85f.zip>

14. Социально – экономическое положение Кыргызской Республики. Ежемесячная публикация Национального статистического комитета (январь -декабрь) Б.; 2025. [Электронный ресурс] // Официальный портал Национального статистического комитета Кыргызской Республики. (январь -декабрь) Б.; 2025. [Электронный ресурс] // Официальный портал Национального статистического комитета Кыргызской Республики. <https://stat.gov.kg/media/publicationarchive/ff1daaf8-9f11-4e2b-b701-b1e505e8b19e.pdf>
15. Юргенс, И. Ю. Комиссия Брунтланн и концепция устойчивого развития в истории СССР/России 1980-1990-х гг [Текст] / И. Ю. Юргенс, Р. Б. Ромов // Власть. – 2023. – Т. 31, № 6. – С. 9-25. – DOI 10.31171/vlast.v31i6.9848. – EDN CFNOLZ

Рецензент: кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента КРСУ им. Б.Ельцина, Асанбекова А.А.