

УДК 351/ 354

DOI 10.33514/1694-7851-2024-4/2-137-147

Абдылдаева Н.У.

Стартап борборунун жетекчиси

И.Арабаев атындагы Кыргыз мамлекеттик университети

Бишкек ш.

startup.centre.arabaev@gmail.com

Чоюбеков Т.

студент

И.Арабаев атындагы Кыргыз мамлекеттик университети

Бишкек ш.

Байышбек кызы С.

студент

И.Арабаев атындагы Кыргыз мамлекеттик университети

Бишкек ш.

Русланбек кызы А.

студент

И.Арабаев атындагы Кыргыз мамлекеттик университети

Бишкек ш.

Абдурасулов Ы.

студент

И.Арабаев атындагы Кыргыз мамлекеттик университети

Бишкек ш.

МАМЛЕКЕТТИК ТУТУМДУ САНАРИПТЕШТИРҮҮ: БАШКАРУУНУН АЧЫКТЫГЫН ЖАНА НАТЫЙЖАЛУУЛУГУН ЖОГОРУЛАТУУ ҮЧҮН ЧАКЫРЫКТАР ЖАНА МҮМКҮНЧҮЛҮКТӨР

Аннотация: Бул макалада мамлекеттик структуралардын иштешине санариптик технологиялардын таасири жана тез өзгөрүп жаткан дүйнөдө ыңгайлашууга жөндөмдүүлүгү каралат. Авторлор башкаруу процесстерин оптималдаштыруу үчүн электрондук мамлекеттик кызматтарды ишке ашыруу, чоң маалыматтарды жана жасалма интеллектти колдонуу сыяктуу санариптештирүүнүн учурдагы тенденцияларын талдашат. Макала ар кайсы өлкөлөрдөгү санариптештирүүнүн учурдагы абалын карап чыгуу, ийгиликтүү тажрыйбаларды жана мамлекеттер туш болгон негизги көйгөйлөрдү аныктоо менен башталат. Кыргыз Республикасынын түндүк системасынын мисалында санариптештирүү маселелерине өзгөчө көңүл бурулат. Санариптештирүү мүмкүнчүлүктөрүн талкуулоонун алкагында авторлор мамлекеттик процедуралардын ачыктыгын жогорулатууга жана ачык платформалар аркылуу чечим кабыл алууга жарандык катышуу жана маалыматка жетүү мүмкүндүгүн жогорулатууга басым жасашат. Башкаруунун натыйжалуулугун жогорулатууга жана коррупциялык тобокелдиктерди кыскартууга өбөлгө түзгөн электрондук сервистерди ишке ашыруунун мисалдары каралат. Бирок, макалада санариптештирүүнүн терс жактарын. Алар аркылуу түзүлгөн бир катар кыйынчылыктар да белгиленет. Алардын арасында инфраструктураны

өнүктүрүү, кадрларды даярдоо жана санариптик теңсиздикти жоюу зарылдыгы көтөрүлөт. Авторлор мыйзам чыгаруу демилгелерин, билим берүү программаларын жана ведомстволор аралык кызматташууну камтышы керек болгон санариптик технологияларды ишке ашырууга комплекстүү мамиленин маанилүүлүгүн белгилешет.

Негизги сөздөр: мамлекет, тутум, санариптешүү, санариптик технология, салык системасы, шайлоо системасы, түндүк, реформа, SMART Салым, автоматтык эсептөө урна.

Абдылдаева Н.У.

руководитель Стартап центра

Кыргызский государственный университет имени И. Арабаева

г. Бишкек

startup.centre.arabaev@gmail.com

Чоюбеков Т.

студент

Кыргызский государственный университет имени И. Арабаева

г. Бишкек

Байышбек кызы С.

студент

Кыргызский государственный университет имени И. Арабаева

г. Бишкек

Русланбек кызы А.

студент

Кыргызский Государственный Университет имени И. Арабаева

г. Бишкек

Абдурасулов Ы.

студент

Кыргызский государственный университет имени И. Арабаева

г. Бишкек

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация: В данной статье рассматривается влияние цифровых технологий на функционирование государственных структур и их способности к адаптации в условиях быстро меняющегося мира. Авторы анализируют текущие тренды цифровизации, включая внедрение электронных правительственных услуг, использование больших данных и искусственного интеллекта для оптимизации процессов управления. Статья начинается с обзорного анализа текущего состояния цифровизации в различных странах, выявляя успешные практики и основные проблемы, с которыми сталкиваются государства. Особое внимание уделяется вопросам цифровизации государственной системы Кыргызской Республики, на примере системы Тундук. В рамках обсуждения возможностей цифровизации авторы акцентируют внимание на повышении прозрачности государственных процедур и возможности гражданского участия в принятии решений через открытые платформы и доступ к информации. Рассматриваются примеры реализации электронных сервисов, которые

способствуют повышению эффективности управления и сокращению коррупционных рисков. Однако статья также подчеркивает, что цифровизация несет в себе ряд вызовов. Среди них — необходимость развития инфраструктуры, подготовки кадров и преодоления цифрового неравенства. Авторы подчеркивают важность комплексного подхода к внедрению цифровых технологий, который должен включать законодательные инициативы, образовательные программы и межведомственное сотрудничество.

Ключевые слова: государство, система, цифровизация, цифровая технология, налоговая система, избирательная система, тундук, реформа, СМАРТ Салым, автоматически считающие урны.

Abdyldaeva N.U.

Head of Startup center

Kyrgyz State University named after I.Arabaev

Bishkek c.

startup.centre.arabaev@gmail.com

Choyubekov T.

student

Kyrgyz State University named after I.Arabaev

Bishkek c.

Bayishbek S.

student

Kyrgyz State University named after I.Arabaev

Bishkek c.

Ruslanbek A.

student

Kyrgyz State University named after I.Arabaev

Bishkek c.

Abdurasulov Y.

student

Kyrgyz State University named after I.Arabaev

Bishkek c.

DIGITALIZATION OF THE STATE SYSTEM: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES TO INCREASE TRANSPARENCY AND MANAGEMENT EFFICIENCY

Abstract: This article examines the impact of digital technologies on the functioning of government structures and their ability to adapt in a rapidly changing world. The authors analyze the current trends of digitalization, including the introduction of electronic government services, the use of big data and artificial intelligence to optimize management processes. The article begins with an overview analysis of the current state of digitalization in various countries, identifying successful practices and the main problems faced by states. Special attention is paid to the issues of digitalization of the state system of the Kyrgyz Republic, using the example of the Tunduk system. As part of the discussion of the possibilities of digitalization, the authors focus on increasing the transparency of government procedures and the possibility of civic participation in decision-making through open platforms and access to information. Examples of the implementation of electronic services that contribute to improving management efficiency and reducing corruption risks are considered.

However, the article also emphasizes that digitalization carries a number of challenges. Among them is the need to develop infrastructure, train personnel and overcome digital inequality. The authors emphasize the importance of an integrated approach to the introduction of digital technologies, which should include legislative initiatives, educational programs and interdepartmental cooperation.

Keywords: state, system, digitalization, digital technology, tax system, electoral system, tunduh, reform, SMART Salim, automatically reading ballot boxes.

Введение

Цифровизация государственной системы представляет собой один из ключевых факторов, способствующих модернизации государственного управления в XXI веке. В условиях глобализации и стремительного развития технологий, необходимость в эффективных и прозрачных механизмах управления становится все более актуальной. В этой статье рассматриваются возможности, которые открывает цифровизацию для повышения прозрачности и эффективности управления, так и вызовы, с которыми сталкиваются государственные структуры в процессе ее внедрения.

“Стремительное технологическое развитие меняет мир, который мы знаем, открывая перед государствами уникальные возможности для преодоления самых сложных вызовов. Особенно впечатляющим становится опыт многих стран, которые в условиях пандемии COVID-19 показали, насколько цифровые технологии придают устойчивость государственным институтам, обеспечивающим непрерывные и надежные государственные услуги. Сегодня мы становимся свидетелями того, как технологии искусственного интеллекта делают прорыв в развитии человечества, повышая в несколько раз производительность труда и меняя навсегда будущие профессии. Постоянные технологические изменения стали новой нормой, в том числе и для нашей страны” [1].

“Положительные изменения в сфере цифровизации Кыргызстанцы полноценно смогли ощутить и пременить, только при карантине из-за пандемии COVID19. А если проанализировать развитие Кыргызстана в направлении в цифровизации, то Кыргызстан начал внедрять систему IT технологии еще за долга пандемии. Например, в “Национальной стратегии развития 2018-2040”, уже были обозначены контуры цифровой трансформации страны, данная концепция лишь дополнила и расширила программу цифровой трансформации начатых еще в 2012-2013гг. которая определила структуру управления и в целом основу процесса цифровизации Кыргызской Республики” [5, 80 с.].

“Кыргызстану необходимо продолжать работать и улушать развитие данной отрасли. Государственные органы, не теряя заданного темпа, должны продолжить проектировать клиенто-ориентированные цифровые услуги. Исполнительный орган должен дальше стимулировать участие граждан и частного сектора в повышении качества государственных услуг. Следует постоянно работать в поисках необходимых действий по защите фундаментальных государственных интересов и интересов граждан, для того что бы обеспечивать достаточных уровень кибербезопасности и защиты персональных данных граждан, это очень важно в цифровом управлении” [5, 81 с.].

Анализ

В последние годы наблюдается активное внедрение цифровых технологий в государственные системы различных стран. К примеру, Эстония, ставшая пионером в области электронного правительства, успешно реализует концепцию «цифрового государства», предлагая своим гражданам широкий спектр электронных услуг. Использование больших

данных и блокчейн-технологий также становится важным направлением, позволяющим улучшить качество предоставляемых услуг и повысить уровень доверия со стороны граждан. Ключевыми аспектами цифровизации являются внедрение электронных правительственных услуг, автоматизация процессов, а также использование искусственного интеллекта для аналитики и прогнозирования. Эти технологии способствуют сокращению времени на выполнение государственных процедур и повышению их доступности.

Цифровизация государственных систем открывает новые горизонты для повышения прозрачности и эффективности управления. Во-первых, цифровые платформы обеспечивают доступ граждан к информации о деятельности государственных органов, что способствует снижению уровня коррупции. Примеры успешных реализаций, такие как открытые данные и онлайн-платформы для подачи жалоб, демонстрируют, как технологии могут улучшить общественный контроль. Во-вторых, использование цифровых технологий позволяет оптимизировать процессы управления. Электронные услуги, такие как онлайн-заявки на получение документов или доступа к социальным услугам, сокращают бюрократические преграды и повышают скорость обслуживания. Граждане могут получать услуги в любое время и из любого места, что существенно улучшает качество взаимодействия с государственными структурами. В-третьих, цифровизация открывает новые возможности для гражданского участия. Платформы для онлайн-опросов, электронные петиции и обратная связь с государственными органами способствуют более активному вовлечению граждан в процесс принятия решений и формированию открытой дискуссии. Успешные примеры цифровизации можно наблюдать в разных странах. Например, Сингапур активно использует искусственный интеллект для улучшения городской инфраструктуры и повышения качества жизни граждан. В то же время, неудачные попытки внедрения электронного правительства в некоторых странах показывают важность учета местных условий и потребностей.

В 2021 году студент КГУ им. И.Арабаева проводил исследования цифровизации в налоговой системе Кыргызской Республики, где было указано следующее “для Кыргызстана опыт внедрения цифровизации дал положительный результат. Курс, направленный на цифровизацию определенно должен вывести Кыргызстан на новый уровень. На сегодня Кыргызстан достиг определенных положительных результатов по внедрению цифровизации в государственное управление, также заметно улучшилось качество оказываемых услуг, процесс внедрения продолжается. Тем самым вопрос цифровизации еще актуален и нуждается в следующих действиях со стороны государства - это финансовая поддержка, необходимые поправки в правовую базу, информационная работа об цифровых услугах и т.д. Благодаря внедрению цифровых систем, граждане получили возможность, не выходя из дома заказывать и получать любые виды товаров и услуг, оплачивать счета, коммунальные услуги и многое другое. Ощутимые изменения произошли в системе образования, здравоохранения и других государственных услуг. Проектов по цифровизации очень много, но на слуху у многих граждан лишь «Безопасный город» и «Түндүк». В первом случае - по допущенным нарушениям ПДД необходимо платить штрафы, которые хранятся на электронных носителях, а во втором – появилась возможность получать справки от отдельных госорганов и госучреждений в электронном формате на самом портале. В качестве примера по внедрению и развитию цифровизации в Кыргызской Республике хочется рассмотреть систему «Түндүк», а также раскрыть суть цифровизации в избирательной и налоговой системе” [4].

“В целях создания условий для развития и внедрения цифровых платформ и сервисов, ориентированных, на пользователя с 20 августа 2020 года по 31 декабря 2021 года было

организовано кампания по выдаче физическим и юридическим лицам на безвозмездной основе сертификатов ключей проверки электронной подписи, сформированных посредством «облачных» технологий и сервиса электронной подписи документов, в том числе при прохождении регистрации в Единой системе идентификации:

- произведено выдача физическим и юридическим лицам на безвозмездной основе сертификаты ключей проверки электронной подписи, сформированных посредством «облачных» технологий и сервиса электронной подписи документов при прохождении регистрации в Единой системе идентификации и аутентификации в период действия кампании;
- проведено информационно-разъяснительная работа с физическими и юридическими лицами по информированию о сферах возможного применения ключей проверки электронной подписи, сформированных посредством «облачных» технологий” [7].

Государственная система Кыргызской Республики демонстрирует активное применение и развитие цифровизации по сравнению с соседними странами. В последние годы правительство страны внедряет ряд инициатив, направленных на модернизацию государственного управления через цифровые технологии. Это включает создание электронных правительственных услуг, улучшение доступа к информации и оптимизацию административных процедур. Одним из значительных шагов в этом направлении стало цифровизация избирательной и налоговой системы Кыргызской Республики, где граждане - избиратели и налогоплательщики смогли ощутить реформы.

«Центральная избирательная комиссия Кыргызской Республики за короткий период достигла колоссальных успехов. В соответствии с Решением Национального совета по устойчивому развитию Кыргызской Республики от 25 апреля 2014 года и положениями Конституционного Закона Кыргызской Республики «О выборах Президента Кыргызской Республики и депутатов Жогорку Кенеша Кыргызской Республики» [8] в избирательный процесс была внедрена новая модель, предусматривающая использование цифровых технологий для подсчета голосов избирателей – биометрический паспорт, автоматически считывающих урн и передачи данных по защищенным каналам связи на центральный сервер Центральной комиссии по выборам и проведению референдумов Кыргызской Республики. В Кыргызской Республике цифровизация финансируются за счет бюджета, и за счет международных доноров. Сегодня правительство страны предпринимает попытки подогнать их под единый стандарт. Возможно, из этих соображений в мае 2021 году Указом Президента КР «О Кабинете Министров Кыргызской Республики» от 5 мая 2021 года № 114 было образовано Министерство цифрового развития КР за счет слияния Государственной службы цифрового развития и Государственной регистрационной службы. В Государственную службу цифрового развития ранее входило 5 IT-госкомпаний «Түндүк», «Укук», «Инфо-Система», «Транском», «Соцсервис» и государственная регистрационная служба. Новую инициативу общественность восприняла достаточно категорично. В частности, эксперты требовали сохранить статус «Түндүк» как обособленного государственного учреждения, в задачу которого входит поддержка портала государственных цифровых услуг. Как он теперь будет работать после реорганизации, прогнозировать никто не берется. Общественность не понимает, что там происходит. Нет информационной прозрачности процесса. После выборов депутатов в Жогорку Кенеш Кыргызской Республики теперь уже вопрос возник у избирателей на счет прозрачности хваленой АСУ и биометрики. Так как во время обнародования предварительных итогов голосования на выборах депутатов Жогорку Кенеша на официальном сайте

ЦИК отобразились некорректные данные по количеству голосов, полученных политическими партиями. Данное обстоятельство было зафиксировано техническими специалистами ЦИК, в связи с чем, незамедлительно были предприняты меры по исправлению ошибки в программном коде веб-ресурса (страница отображения) newess.shailoo.gov.kg [8], в результате чего веб-ресурс начал отображать корректные данные. “Данное обстоятельство объясняется ошибкой в кодовой части формулы на странице отображения данных и не имела отношения к Программе свода данных с АСУ. Между тем, парламентские выборы, состоявшиеся 28-ноября 2021 году показали настрой избирателей к выборам. В избирательных участках Первомайского и Свердловского округа г. Бишкек за графу «против всех» проголосовало большинство избирателей, в результате чего по этим двум округам должны состояться перевыборы, также нужно отметить низкую явку избирателей по всей республике. Это показывает, что с применением цифровых услуг, недоверие к избирательному процессу не улучшилось. С применением цифровизации были достигнуты следующие успехи:

- один избиратель – один голос;
- предотвращение таких фальсификаций как каруселей избирателей и массовый взброс бюллетеней;
- беспристрастный подсчет АСУ;
- мгновенная отправка результатов после закрытия УИК на сервер ЦИК КР;
- мониторинг в режиме реального времени за процессом и статусом идентификации избирателя и голосования” [4].

“Государственная налоговая служба Кыргызской Республики является одним из первых государственных служб среди других, где масштабно используется услуги цифровизационной работы. Цифровизационные сервисы открывают доступ к налоговым услугам в онлайн формате, создают благоприятные условия для ведения добросовестного бизнеса. С 1 июля 2020 года ГНС КР запустила ряд проектов в рамках фискализации налоговых процедур «СМАРТ Салым». Были внедрены электронные счета-фактуры, автоматизированная система управления АЗС, электронная товаротранспортная накладная, система «Сводный пост» для учета товаров в рамках торговли с государствами — членами ЕАЭС. Совершенствуются и другие налоговые услуги, в том числе перевод налогоплательщиков на электронный формат обслуживания, получение электронного патента и страхового полиса, объединение отчетов, внедрение виртуальных (программных) ККМ онлайн и так далее” [4].

Конечно все выше перечисленные цифровизационные достижения как избирательной так и налоговой системы достигли высоких результатов благодаря системе “Түндүк”. “Целью госпредприятия «Түндүк» является обеспечение технической координации при внедрении электронного управления и электронного взаимодействия между государственными органами, органами местного самоуправления, государственными учреждениями и предприятиями, а также юридическими и физическими лицами, в том числе при предоставлении государственных и муниципальных услуг в электронном формате” [7].

Проблемы

Несмотря на очевидные преимущества, цифровизация государственной системы сталкивается с рядом вызовов. Одним из основных является вопрос кибербезопасности. Угрозы, связанные с утечкой данных и атаками на цифровые системы, требуют значительных инвестиций в защиту информации и разработку соответствующих регуляторных мер.

Другим важным вызовом является цифровое неравенство. Многие граждане, особенно в отдаленных и сельских районах, сталкиваются с ограниченным доступом к интернету и цифровым технологиям. Это создает риски исключения определенных групп населения из процесса цифровизации. Кроме того, внутреннее сопротивление изменениям в государственных структурах может замедлять процесс цифровизации. Сложности в адаптации кадров к новым технологиям и необходимость переобучения требуют времени и ресурсов.

До настоящего момента Кыргызстан уже сделал уверенные шаги в развитии электронного управления, однако с требованием времени необходимо приступить к цифровой трансформации и "умному" государственному управлению. Цифровое управление предполагает такую архитектуру государственного управления, которая позволит осуществлять принятие решений на основе данных. Для этого государственные управленческие процессы должны быть перестроены (проведен реинжиниринг) так, чтобы максимально эффективно собирать информацию, интегрировать ее, проводить кросс-обработку, анализировать и извлекать необходимую информацию для принятия управленческих решений.

Для успешного внедрения цифровых технологий в государственное управление необходим комплексный подход. Важно обеспечить межведомственное сотрудничество, разработать соответствующую нормативную базу и создать программы обучения для кадров. Инвестиции в инфраструктуру и развитие образовательных инициатив будут способствовать сокращению цифрового неравенства и повышению уровня цифровой грамотности населения. Цифровизация государственной системы представляет собой мощный инструмент для повышения прозрачности и эффективности управления. Несмотря на существующие вызовы, возможности, которые открываются перед государственными структурами, неоспоримы. Для достижения максимального эффекта необходимо учитывать, как позитивные, так и негативные аспекты цифровизации, внедряя технологии с учетом потребностей общества и соответственно обеспечивая безопасность данных граждан. «Под информационной безопасностью подразумевают защищенность информации, обрабатываемой в информационно-вычислительной системе. Следовательно, информационная безопасность, это не только защита информации, но и организационные, правовые и другие меры, направленные на обеспечение устойчивого, стабильного развития общества и государства» [6, 203 с.].

Выводы

Кыргызская Республика придает высокое значение внедрению информационных технологий в целях повышения эффективности государственного управления, а также снижения человеческого фактора и коррупционной составляющей в государственных органах страны. Одним из главных результатов цифровизации госуправления должно стать значительное улучшение условий для простых граждан и предпринимателей при получении государственных и муниципальных услуг. Электронное взаимодействие между гражданами и государством значительно экономит средства и время граждан и снижает расходы на содержание госаппарата. Внедрение цифровых технологий способствует прозрачности взаимодействия бизнеса и граждан с чиновниками и служит инструментом повышения доверия населения к государству (см. Рис. 1, 2) [7].

“Страна уверенно движется вперед в цифровом направлении и достигла некоторых успехов. В частности, выборы на всех уровнях проводятся с использованием биометрических данных избирателей, что делает невозможным совершение множества нарушений. Внедрена система электронного межведомственного взаимодействия "Тундук", которая стала мостом

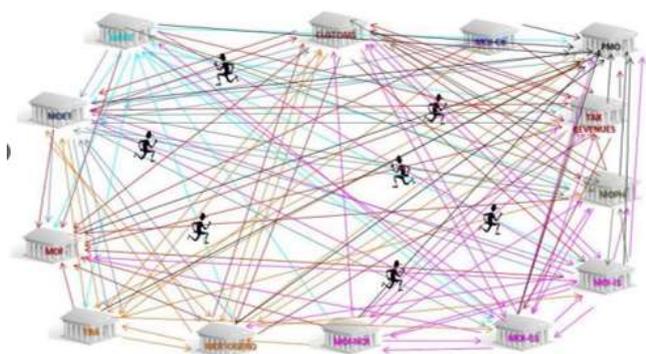
между информационными системами, улучшая обмен данными и способствуя сотрудничеству как в государственной сфере, так и с частным сектором. Также внедрен Государственный портал электронных услуг и мобильное приложение для государственных услуг, через которые граждане пользуются цифровыми документами и получают справки и документы в режиме онлайн не выходя из дома, находясь в любой точке мира. Мы создали Государственное агентство по защите персональных данных, которое бережно охраняет права граждан и обеспечивает соответствие обработки персональных данных законодательству. Наше внимание к кибербезопасности, выраженное в открытии Центра по кибербезопасности и принятой Стратегии кибербезопасности, говорит о готовности государства к реагированию на вызовы киберинцидентов. Также цифровизация внесла весомый вклад в повышение эффективности государственного управления. От внедрения и использования систем электронного документооборота до успешной автоматизации учета кадров мы уверенно исключаем бумажные процессы и повышаем оперативность деятельности организаций. Через информационные системы, органы местного самоуправления регистрируют домохозяйства и граждан, повышая доступность государственных услуг, упрощая и ускоряя процессы обслуживания населения” [1].

Рисунок 1 – “Анализ деятельности системы тундук” [7]

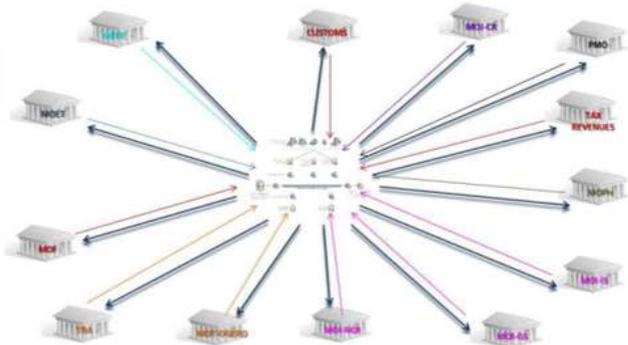


Рисунок 2 – “Внедрение электронного взаимодействия: до и после” [7]

До внедрения межведомственного электронного взаимодействия



После внедрения межведомственного электронного взаимодействия



Список использованной литературы

Нормативно правовые акты

1. Концепция цифровой трансформации Кыргызской Республики на 2024-2028 годы (к [Указу](#) Президента Кыргызской Республики от 5 апреля 2024 года № 90) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbd.minjust.gov.kg/30-164/edition/6414/ru> – Загл. с экрана.
2. Распоряжение правительства КР от 20 августа 2020 года № 286-р [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tunduk.gov.kg/ru/documents/normativnye-pravovye-i-lokalnye-akty/39-rasporyazhenie-pravitelstva-kyrgyzskoy-respubliki-o-vydache-oblachnykh-elektronnykh-podpisey-dlya-esi-ot-20-avgusta-2020-goda-286-r> – Загл. с экрана.
3. Постановление Правительства Кыргызской Республики "Об утверждении Требований к взаимодействию информационных систем в системе межведомственного электронного взаимодействия "Тундук", от 11 апреля 2018 года № 200 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tunduk.gov.kg/ru/documents/normativnye-pravovye-i-lokalnye-akty/38-postanovlenie-pravitelstva-kyrgyzskoy-respubliki-ob-utverzhenii-trebovaniy-k-vzaimodeystviyu-informatsionnykh-sistem-v-sisteme-mezhvedomstvennogo-elektronnogo-vzaimodeystviya-tunduk-ot-11-aprelya-2018-goda-200> – Загл. с экрана.

Специальная литература

4. Абдылдаева Н.У. Политика цифровизации в Кыргызской Республике на примере избирательной и налоговой системы [Текст] / Н.У. Абдылдаева // Евразийское научное объединение (ЕНО). – Москва, 2021. – №12 (82) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47745022> – Загл. с экрана.
5. Абдылдаева Н.У. Роль пандемии Covid 19 в формировании цифровизационной системы Кыргызстана [Текст] / Абдылдаева Н. // Вестник КГУ им.И.Арабаева №3, 2019. – Бишкек.
6. Мусуралиева М.М. Информационная безопасность и ее место в системе обеспечения национальной безопасности КР [Текст] / М.М. Мусуралиева // Наука, новые технологии и инновации Кыргызстана № 6, 2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<http://www.science-journal.kg/media/Papers/nntiik/2016/6/nntiik-2016-N6-200-203.pdf.pdf>

– Загл. с экрана.

Интернет ресурсы

7. Государственное учреждение “Тундук” при Министерстве Цифрового развития Кыргызской Республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tunduk.gov.kg/ru> – Загл. с экрана.
8. Центральная комиссия пл выборам и проведению референдумов КР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://shailoo.gov.kg/ru/> – Загл. с экрана.
9. Государственная налоговая служба при Министерстве финансов КР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sti.gov.kg/> – Загл. с экрана.

Рецензент: кандидат политических наук, доцент Мусуралиева М.М.